

BSO SERVICE IM SPORT TrainerInnenfortbildung 2016



Persönlichkeits- und Kompetenzentwicklung

Zwischen Spitzensport und Dropout

Günter Amesberger

Guenter.amesberger@sbg.ac.at www.sportpsychologie.at

Günter Amesberger





Zum Begriff "Persönlichkeit"

- Persönlichkeit wird als
 - "Bedingung",
 - "Ordnung",
 - "Produkt" oder "Abstraktion"

des konkreten Verhaltens und Erlebens, und Persönlichkeit wird als etwas aufgefasst, was dem Zeitablauf gegenüber relativ stabil und konstant ist.





Weitere Kriterien der Persönlichkeit:

 Persönlichkeit ist "ein bei jedem Menschen einzigartiges, relativ überdauerndes und stabiles Verhaltenskorrelat". (Singer, 2000, S.290)

Günter Amesberger





Unterschiedliche Auffassungen

- Über die Enge bzw. Weite des Begriffs "Persönlichkeit"
 - Enge Def.: Pers. wird weitgehend mit Charakter gleichgesetzt.
 - Weite Def.: Persönlichkeit umfasst auch die Aspekte der Leistungen und Fertigkeiten.
- Stabilität von Persönlichkeitsmerkmalen

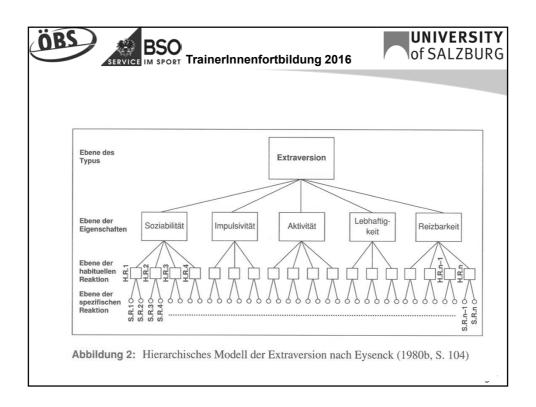




Persönlichkeitsentwicklung

- Alterskonforme Veränderungen (Entwicklungsalter), z.B.
 - Neurotizismus nimmt ab,
 - Verträglichkeit sowie Gewissenhaftigkeit nehmen im Erwachsenenalter zu (Aspendorf, 2005, S 16)
- Differenzielle Veränderungen
 - Veränderungen des Individuums unabhängig von der Alterskohorte

Das Big Five-Modell		Faktorenfacett	en
Offenheit für Erfahrungen		Offenheit für Fantasie Offenheit für Ästhetik	
	O2 O3	Offenheit für Gefühle	
	04	Offenheit für Handlungen	
		Offenheit für Ideen	
		Offenheit für Norm- und Wertsystem	
Gewissenhaftigkeit		Kompetenz	
Ocwissermanigken	C2	Ordentlichkeit	
		Pflichtbewusstsein	
	C4	Leistungsstreben	
		Selbstdisziplin	
	C6	Besonnenheit	
Extraversion	E1	Herzlichkeit	
Laudvoroion	E2	Geselligkeit	
	E3	Durchsetzungsfähigkeit	
		Aktivität	
	E5	Erlebnishunger	
	E6	Frohsinn	
Verträglichkeit	A1 A2	Vertrauen	
1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 -		Freimütigkeit	
	A3 A4	Altruismus	
		Entgegenkommen	
		Bescheidenheit	
	A6	Gutherzigkeit	
Neurotizismus	N1	Ängstlichkeit	
(emotionale Stabilität)	N2	Reizbarkeit	Paul T. Costa &
(emotionale Stabilitat)	N3	Depression	
	N4	Soziale Befangenheit	Robert R.
	N5	Impulsivität	McCrae (1991)
	N6	Verletzlichkeit	()







Spezifischere und sportnahe Konzepte

- Leistungsmotivation
 - Hoffnung auf Erfolg Furcht vor Misserfolg
 - Wettbewerbs- (ego) Aufgabenorientierung (task)
- Selbstkonzept
 - Physisches Selbst soziales Selbst ...
- Mentale Kompetenzen
 - Konzentrationsfähigkeit –Selbstregulationskompetenz ...
- Selbstwirksamkeit / Kompetenzerwartung











Grundannahme

Das Konzept der Persönlichkeit bezieht sich auf allgemeine Eigenschaften, die dem Verhalten zugrundeliegen.

Ein Persönlichkeitskonzept, das im Leistungssport nicht auf die Ebene der Handlungskompetenzen heruntergebrochen werden kann, wird für die Praxis stets zu kurz greifen und nur wenig Erklärungswert haben.

Günter Amesberger





BSO
IM SPORT TrainerInnenfortbildung 2016



Kompetenzen ...

...,lebenslang erworbene
Handlungsfähigkeiten
(Dispositionen)
angesichts einer
komplexen, nicht vorher
berechenbaren Zukunft"

Erpenbeck & Rosenstiel, 2005, S. 40







Grundannahme 2

Die Entwicklung der Persönlichkeit der Sportlerin, des Sportlers ist als intentionales, pädagogisches Konzept stets mit der Entwicklung des Umfeldes, der betreuenden Personen verbunden.

Fokuswechsel:

Will ich, dass sich jemand entwickelt, so muss sich das ganze System entwickeln.

Günter Amesberger





BSO IM SPORT TrainerInnenfortbildung 2016



Transaktionale, systemische Entwicklungstheorien (Subjekt aktiv, Umwelt aktiv)

- Umwelt und Subjekt sind aktiv an der Entwicklung beteiligt.
- Mensch und Umwelt als Teilsysteme, die in gegenseitigem Austausch stehen und sich gegenseitig beeinflussen.
- Damit entwickeln sich beispielsweise nicht nur Kleinkinder, sondern alle im System beteiligten Personen.
- Vertreter:
 - Urie Bronfenbrenner (1917-2005)
 - Arnold Sameroff





Konsequenz: Es braucht ...

- · Anreize zur Entwicklung
- Ein zur Entwicklung passendes Verhalten des Umfeldes
- ein einfaches, effektives und den Entwicklungsprozess unterstützendes Rückmeldesystem.

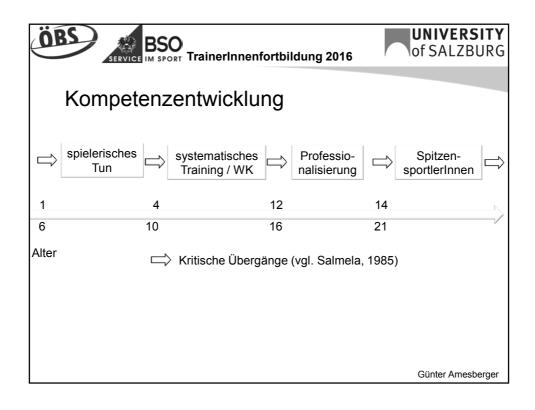
Günter Amesberger





Wie kommt man zu relevanten Kompetenzen?

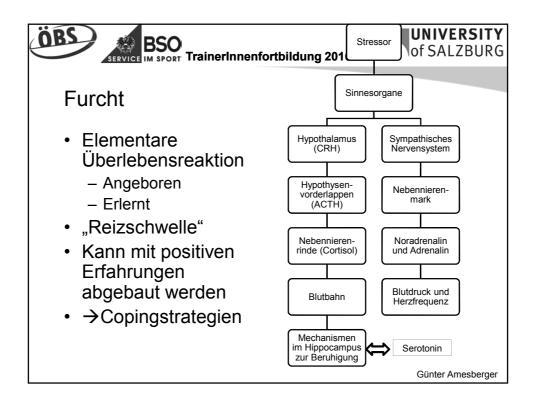
Normative Überlegungen Fakten und Erfahrungen

















Bindungsstile im Erwachsenenalter

- Sicher
 - Ich finde, dass es ziemlich leicht für mich ist, anderen gefühlsmäßig nahe zu sein.
 - Es geht mir gut, wenn ich mich auf andere verlassen kann und wenn andere sich auf mich verlassen
 - Ich mache mir keine Gedanken darüber, dass ich allein sein könnte oder dass andere mich nicht akzeptieren könnten.
- Abweisend
 - Es geht mir auch ohne enge gefühlsmäßige Bindung gut.
 - Es ist sehr wichtig für mich, mich unabhängig und selbständig zu fühlen, und ich ziehe es vor, wenn ich nicht von anderen und andere nicht von mir abhängig sind.
- Ängstlich ambivalent
 - Ich empfinde es manchmal als ziemlich unangenehm, anderen nahe zu sein.
 - Ich möchte Beziehungen, in denen ich anderen nahe bin, aber ich finde es schwierig, ihnen vollständig zu vertrauen oder von ihnen abhängig zu sein.
- Besitzergreifend
 - Ich möchte anderen gefühlsmäßig sehr nahe sein, aber ich merke oft, dass andere Widerstände dagegen errichten, mir so nahe zu sein, wie ich ihnen nahe sein möchte.
 - Es geht mir nicht gut, wenn ich ohne enge Beziehung bin, aber ich denke manchmal, dass andere mich nicht so sehr schätzen wie ich sie

Günter Amesberger





BSO
IM SPORT TrainerInnenfortbildung 2016



Umgang mit Konflikten und Beziehungsmuster

- Umgang mit Dissens ist zentral f
 ür die weitere Entwicklung (3 Gruppen)
 - 1. Eltern/Trainer wenig flexibel und strenge. Angst, Kontrolle zu verlieren
 - Nach gröberen Auseinandersetzungen fühlen sich die Jugendlichen akzeptierter, die Eltern/Trainer passen sich an die wachsenden Selbständigkeitsbedürfnisse an, wachsende Distanz
 - Konstant positive Beziehungen, viel Vertrauen seitens der Eltern/Trainer, Jugendliche lernbereit und selbstbewusst





Stabilität der Bindungsstile

- Wird in der Literatur unterschiedlich bewertet
- · Von den Beziehungspartnern abhängig
- →Bindungsstil wird auch in der Trainer/in-Sportler/in Beziehung (aktiv) hergestellt.

Günter Amesberger





Kompetenzentwicklung im spielerischen Tun

- · Aufbau eines angemessenen Selbstkonzepts
 - Bewältigungserfahrungen
 - Bewältigungsbezogene Rückmeldungen
 - Konsistente Rückmeldungen
 - → Entwicklung von Programmen, die Kinder in der Bewältigung von Aufgaben unterstützen
- · Grundlegende Kompetenzen in der Aufmerksamkeitsrichtung
- Emotionen
 - Erste Erfahrungen in der eigenen Emotionalität und deren Nutzung
 - Impulskontrolle
- Hoffnung auf Erfolg Furcht vor Misserfolg
 - Aufbau einer positiven Affektbilanz
 - Angemessenes Anspruchsniveau entwickeln
- Balance
 - Aufgabenorientierung
 - Ergebnisorientierung





Kompetenzentwicklung im systematischen Training / WK

- Entwicklung von Zielorientierung
 - Vorgegebene Ziele verfolgen können
 - Ziele setzen können
 - Ziele verinnerlichen können
 - Ergebnisse realistisch auf mögliche Ursachen reflektieren können
 - Internal auf die eigene Person bezogen:
 - Fähigkeiten Trainingsstatus aktuelle Realisierung
 - External auf äußere Bedingungen
 - Rahmenbedingungen Trainings-/Wettkampfsituation
 - Andere Perspektiven in der Ergebnisbewertung einbinden können

Günter Amesberger



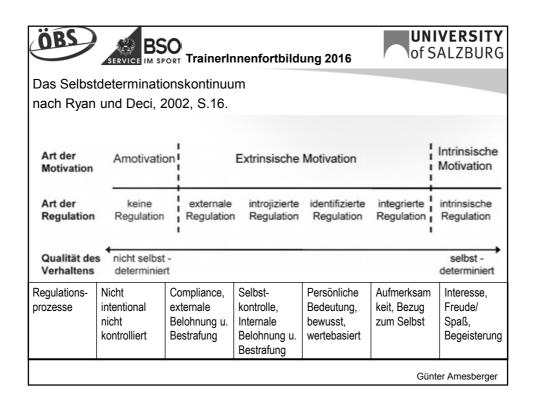


BSO
IM SPORT TrainerInnenfortbildung 2016



Self-Determination Theory (Deci & Ryan)

- Zentrale Überlegungen betreffen die Autonomie der Person.
- Verstärkung oder Erfolg führen nicht immer dazu, dass eine Tätigkeit aufrecht erhalten
- Entscheidend ist der Aufbau eines persönlichen Wertes der Tätigkeit (des Sporttreibens)
 - Wert
 - Selbstkontrolle







Systematisch und "gehaltvoll" trainieren können

- Verständnis für die eigene Leistungsentwicklung erwerben
- Zielorientierung
 - Trainingsziele formulieren können
 - Auf Zielerreichung, -verfehlung angemessen reagieren können
- Wahrnehmung für die eigene Belastbarkeit entwickeln
- Disziplin, Konsequenz, Durchhaltevermögen
- Fähigkeit zum Belohnungsaufschub
- Gewisse Konflikt- und Schmerztoleranz
- Ein realistisches Kompetenzmodell von sich selbst aufbauen







Ein persönliches Verständnis des Wettkämpfens aufbauen.

- Die Bedeutung des Wettkämpfens für sich argumentieren können
 - Was sind Wettkämpfe für mich?
 - Warum nehme ich daran (gerne) teil?
 - Was kann ich durch Wettkämpfen für mich erreichen/lernen?
- Auseinandersetzung mit sich und mit anderen
 - Selbstaufmerksamkeit
 - Selbstpräsentation
- · Offener Ausgang
 - Das Spannungserleben in WK-Situationen als positive Herausforderung und Chance erleben
 - Umgang mit Sieg und Niederlage
- Relativierungskompetenz
 - Ergebnisbewertung durch sich und andere reflektieren können

Günter Amesberger





IM SPORT TrainerInnenfortbildung 2016



Coachability entwickeln

- Grundlegendes Interesse an Informationen
- Informationen von TrainerInnen, Eltern, LehrerInnen, Teammitgliedern, ... nutzen können
- Sachliche Kritik nicht auf die Person, sondern auf die Ziel- und Aufgabenstellung hin reflektieren
- Rückmeldungen einfordern und geeignet einordnen.
- Lernen und Trainieren als Prozess erleben, der Kompetenzen und Selbstwert entwickelt.





Entwicklung sozialer Kompetenzen

- Kommunikationsfähigkeit
 - (aktiv) zuhören können
 - Verschiedene Perspektiven unterscheiden können
 - Feedback geben können
 - Konflikte systematisch bearbeiten können
 - ..
- Teamfähigkeit
 - Gruppenstrukturen und Gruppenprozesse erkennen können
 - eigene Position in Gruppen reflektieren können
 - Funktionen und Rollen in Gruppen verstehen und in diesen agieren können (Rollenübernahme, Ambiguitätstoleranz, ...)
- Wichtige Aspekte von Leiten und Führen erkennen
 - Wie kann ich eine Führungsrolle einnehmen?
 - Wie kann ich gewünschte Wirkungen erzielen?

Günter Amesberger





BSO
IM SPORT TrainerInnenfortbildung 2016



Reflexion und Anerkennung der gesellschaftlichen Forderungen

- Organisationsaufgaben übernehmen und verlässlich durchführen können.
- Sich im (Sport)Alltag organisieren können
- · Erkennen von praktischem Handlungsbedarf
 - Mithilfe
 - Initiierung
- Strukturen und Regeln innerhalb und außerhalb des Sports verstehen
- · Fairness konkretisieren
- Verantwortungsvoller Umgang mit den Ressourcen
 - Ökonomisch
 - Ökologisch
- · Ethische Reflexionskompetenz









Kompetenzentwicklung in der Professionalisierung

- Kennen der eigenen Leistungsentwicklungsmöglichkeiten ("lernen lernen")
 - Differenzierte Stärken-Schwächen-Maßnahmenanalyse
 - Erlernen und Training mentaler Kompetenzen (sportpsychologisches Training)
- Karriereplanung auf allen Ebenen
- Soziale Kompetenzen in der Auseinandersetzung mit dem Sportsystem

Stadium 3: ca. 14/16-18 Jahre
Günter Amesberger





BSO
IM SPORT TrainerInnenfortbildung 2016



Qualitäten und Probleme von SpitzensportlerInnen

- Das Besondere der eigenen Persönlichkeit als Sportler/in herausarbeiten
- · Differenzierung der mentalen Kompetenzen in Hochleistungssituationen
- Umgang mit kritischen Ereignissen, Sportverletzungen u.ä.
- Umgang mit Aspekten des Profitums, Medien,...
- Mehrperspektivische Betrachtungsfähigkeit
- (Aus)Bildung

Stadium 4: ca. 18 - Karriereende Gunter Amesberger







Anspruch des Spitzensports reflektieren und entscheiden

- Systemverständnis entwickeln
 - Verband, Förderbedingungen, Vertretung der Nation
- Professionalität als SpitzensportlerIn entwickeln
 - Umgang mit Entscheidungen (Aufstellungen, …)
 - Umgang mit wirtschaftlichen Aspekten
 - · Kosten, hohe Gewinne
- Mit widersprüchlichen Anforderungen der Gesellschaft umgehen können

Günter Amesberger





BSO
IM SPORT TrainerInnenfortbildung 2016



Mediale

Identität

Umgang mit der Medienwelt lernen

- Ansprüche der Medienwelt reflektieren
- Präsentationskompetenz
 - Sportliche Leistung
 - Sich
 - Unterstützendes Umfeld
- Öffentlichkeit und Privatleben
- Aufbau einer Medienidentität

Personale Identität









Welche Eigenschaften haben Systeme, Organisationen um Sportler/innen?

- Welche Wirkungen erzielt ein bestimmtes System?
 - Welche Qualitäten hat es?
 - Welche Mängel weist es auf?
 - Welche Widersprüche werden sichtbar?
- Wie stehen diese mit den Zielen (siehe oben) und Bildungsabsichten in Beziehung?

Günter Amesberger





BSO
IM SPORT TrainerInnenfortbildung 2016



Beispielhafte Qualitäten

- Leitideen zur langfristigen Entwicklung der Sportler/innen
- Kommunikation zwischen den unterschiedlichen Entwicklungsphasen (Kadern)
- Definition der kritischen Übergänge → Begleitmaßnahmen
- Konsistente Anforderungen und Rückmeldungen
- · Qualitätsentwicklungskultur, Wissensmanagement
- Beziehungskultur





Kompetenzentwicklung vor dem Hintergrund unterschiedlicher Persönlichkeitsmuster

Kompetenz	Persönlich-	Pädagogische	Rahmen-	Trainer, Lehrer,
	keitsmerkmale	Ziele	bedingungen	Eltern
Allgemein:	Extravertierte	Teamfähigkeit:	Sieg und Niederlage	lernen ihre
Im Spiel in	versus	Mit Kompetenz-	werden insbesondere	Emotionen zu
Rückstand-	introvertierte	zweifel umgehen	als Lernchance für	kontrollieren,
situation weiterhin	SportlerInnen	lernen,	neue Verhaltens-	können
effektiv		Hoffnung auf	weisen gesehen (Auf-	sachliche
kommunizieren.		Erfolg durch	gabenorientierung).	Äußerungen von
Extravertierte:		soziale	In der Bearbeitung der	emotionalen
Emotionsregula-		Interaktion	Ergebnisse wird mehr	unterschieden
tion beherrschen		entwickeln	auf die Rekonstruktion	und diese
Introvertierte:			der Spielleistung	Situations-
Wieder aus sich			geachtet:	gerecht
herausgehen,			"Wie habt ihr versucht,	einsetzen.
auch bei Fehlern			das Spiel doch noch	
in Kommunikation			umzudrehen", was war	
bleiben bzw. diese			effektiv, was nicht?	
wiederaufnehmen				Günter Amesberger



UNIVERSITY of SALZBURG

Mehrperspektivische Rückmeldung der Kompetenzentwicklung

Kompetenz	kritisch	schwach	gut	exzellent
Fitness				
Taktik				
Mentale Kompetenz				
Emotions- kontrolle				
Soziale Kompetenz				
Coachability				

Anm.: Hinter jeder Kompetenz stehen konkrete Verhaltensdimensionen, die transparent, beobachtbar und rückmeldbar sind!





Begriffsbestimmung Dropout (Drop Out)

- Dropout = Vorzeitige Beendigung einer Aktivität
 - Die Aktivität wurde eine bestimmte Zeit lang betrieben
 - "vorzeitig" = vor einem definierten Ziel, auf das die Aktivität ursprünglich ausgerichtet war
- Karriereende = normaler Phasenübergang
 - Geplant oder ungeplant (plötzlich)
 - Unabhängig von den erreichten sportlichen Zielen
- Burnout = innerlicher Rückzug
 - Aktivität wird oftmals noch weitergeführt
 - Muss nicht im Dropout enden

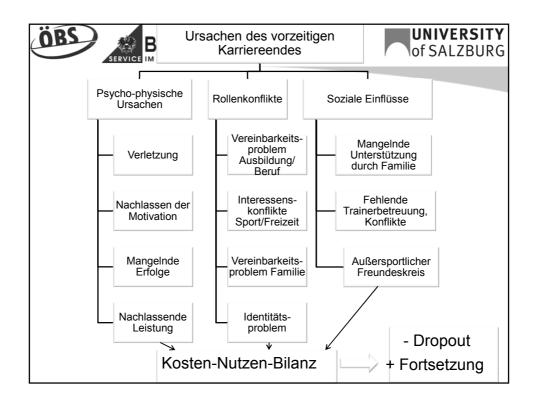
Günter Amesberger

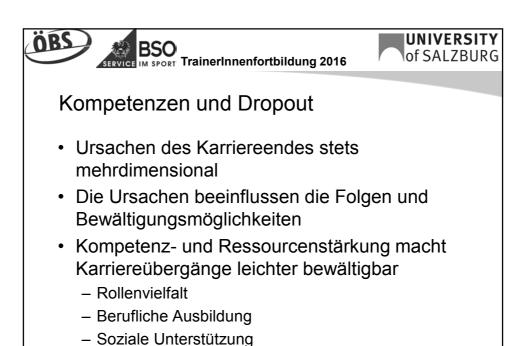




Dropout-Raten im Leistungssport sind hoch

- Quantifizierung schwierig
 - Dropouts in Studien oft nicht eindeutig identifizierbar
 - Kriterien für "Dropout" sehr unterschiedlich
- Würth (2001): Dropouts bei Jugendlichen in verschiedenen Sportarten (Längsschnitt 2 Jahre, n = 347)
 - Schwundquote im Längsschnitt: 78%
 - Als Dropout eindeutig identifizierbar: 10%
- Ek (1977): Dropouts bei schwedischen LA
 - 90% Mädchen
 - 75% Jungen
- Jarver (1979): finnische Nachwuchs-LA
 - Längsschnitt über 10 Jahre
 - Von n = 90 erreicht nur einer die nationale Spitze





- Institutionelle Beratung





Zusammenfassend - Ausblick

- Persönlichkeitsmerkmale
- Kompetenzen
- Entwicklungsperspektiven sind über Lebensabschnitte angelegt
- System und Bezugspersonen als Instanz der Veränderung
- Erzielte Wirkungen als Prüfstein "stabiler Veränderungen"
- → Iernende Systeme

Günter Amesberger





Herzlichen Dank für ihre Aufmerksamkeit

Günter Amesberger

<u>Guenter.amesberger@sbg.ac.at</u> <u>www.sportpsychologie.at</u>